



Accountantsrapport

**Stichting leerKRACHT
te Amsterdam**

inzake de
Jaarrekening 2015/2016



Inhoudsopgave

Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Bestuursverslag	3
Jaarrekening 2015/2016	
1. Balans per 31 augustus 2016	4
2. Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2015 tot en met 31 augustus 2016	5
3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	6

Aan het Bestuur en de Raad van Toezicht van
Stichting leerKRACHT
Atoomweg 99
3542 AA Utrecht

Amsterdam, 16 januari 2017

Ref: 4003/RE/198

Onderwerp: Jaarrekening 2015/2016

Geacht bestuur,

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening 2015/2016 van Stichting leerKRACHT, statutair gevestigd te Amsterdam, is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 augustus 2016 en de staat van baten en lasten over de periode 1 september 2015 tot en met 31 augustus 2016 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting leerKRACHT. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Amsterdam, 16 januari 2017

Bruines & Erkamp

w.g. R.P.J. Erkamp RA

Bestuursverslag

Stichting leerKRACHT is een organisatie van enthousiaste experts uit het onderwijs en bedrijfsleven die scholen helpt in het ontwikkelen van een cultuur van 'elke dag samen een beetje beter'. De stichting is opgericht in december 2012 en is een voortzetting van een pro bono initiatief begonnen bij McKinsey & Company. De Stichting is geheel onafhankelijk en heeft een ANBI-status. In 2012 zijn we gestart met 16 pilotscholen, inmiddels doen ca. 500 scholen in po, vo en mbo mee en zijn ook teams van de onderwijsinspectie en het Ministerie van OCW actief. We willen zoveel mogelijk scholen bereiken met onze aanpak, omdat we ervan overtuigd zijn dat 'elke dag samen een beetje beter' helpt om het onderwijs in Nederland nog beter te maken.

Ons doel is de leerKRACHT-aanpak als een inktvlek zo snel en effectief mogelijk over het land te verspreiden en daarbij aantoonbaar impact te hebben op de kwaliteit van het Nederlandse onderwijs zodat de stichting in haar huidige vorm overbodig wordt.

De stichting bestaat uit een Raad van Toezicht, een Stichtingsbestuur voor de bestuurlijke taken en bevoegdheden, een managementteam voor het ontwikkelen en de uitvoer van het programma, een centraal team voor de ondersteuning en expertcoaches die het programma in de scholen begeleiden. Het team van expertcoaches wordt aangevuld met een groep zelfstandige ervaringsdeskundigen en gedetacheerden vanuit onderwijsorganisaties en het bedrijfsleven.

Good Governance

De Raad van Toezicht houdt toezicht op de uitvoering van de bestuurlijke taken. Integriteit, transparantie, toezicht en afleggen van verantwoording zijn de pijlers van goed bestuur waarop getoetst wordt. Daarnaast is de Raad van Toezicht ook raadgever en denkt mee met het bestuur hoe de doelstelling van de stichting effectief en impactvol behaald kan worden.

Financiële middelen

Stichting leerKRACHT is een goede doelenstichting zonder winstoogmerk met de ANBI-status. Wij worden gesteund door goede doelenfondsen, bedrijven en onderwijsorganisaties. Scholen betalen een bijdrage per leraar voor de onkosten van de bijeenkomsten, gedeeltelijk voor de expertcoaches en de ondersteuning vanuit het centraal team. Alle middelen worden ingezet om onze doelstelling te bereiken.

De honoraria van het bestuur en de medewerkers zijn gebaseerd op lerarensalarissen. Het bestuur werkt voor 25% van haar tijd onbetaald. De Raad van Toezicht werkt onbezoldigd. De algemene kosten houden we zo laag mogelijk. Huisvesting werd ons in dit boekjaar om niet ter beschikking gesteld en we schaffen alleen de hoognodige middelen aan. Onze fondsenwerving wordt door een vrijwilliger uitgevoerd.

Toekomst

Om onze doelstelling te bereiken richten we ons de komende jaren op:

- Continue verbetering van onze aanpak
- 150 tot 200 nieuwe deelnemende scholen per jaar
- Deelname van Pabo's en lerarenopleidingen
- Een onafhankelijke impactmeting
- De bouw van een platform waarop kennis gedeeld kan worden en waarmee de leerKRACHT-methodiek met minimale ondersteuning van de stichting uitgevoerd kan worden.
- De kosten voor deelname zo laag mogelijk te houden en het gedachtengoed van leerKRACHT zonder winstoogmerk te verspreiden.

Januari 2017,

Het Bestuur:

Jaap Versfelt

Celia van der Does

Caroline van Gelderen

voorzitter

lid

penningmeester/secretaris

Jaarrekening 2015/2016

Stichting leerKRACHT

Amsterdam

1. Balans per 31 augustus 2016

(na verwerking van het saldo)

Activa	31 augustus 2016		31 augustus 2015		Passiva	31 augustus 2016		31 augustus 2015	
	*] €	€	€	€		*] €	€	€	€
Vaste activa					Reserves				
Materiële vaste activa					Reserves				
Inventarissen	1]	3.618		4.816	Bestemmingsreserve	5]	243.000		550.000
					Overige reserve	6]	<u>461.143</u>		<u>226.400</u>
							704.143		776.400
Vlottende activa					Kortlopende schulden				
Vorderingen					Crediteuren	7]	31.898		18.764
Nog te ontvangen subsidies	2]	142.500		–	Belastingen en premies sociale verzekeringen	8]	27.988		24.511
Overige vorderingen en overlopende activa	3]	<u>500</u>		<u>1.300</u>	Overige schulden en overlopende passiva	9]	<u>113.821</u>		<u>11.029</u>
		143.000		1.300					
Liquide middelen	4]	731.232		824.588			173.707		54.304
		<u>877.850</u>		<u>830.704</u>			<u>877.850</u>		<u>830.704</u>

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting

2. Staat van Baten en Lasten over de periode 1 september 2015 tot en met 31 augustus 2016

		2015/2016 werkelijk	2015/2016 begroting	2014/2015 werkelijk
	*)	€	€	€
Baten				
Baten uit eigen activiteiten	10]	1.602.350	1.606.500	781.906
Bijdragen en subsidies	11]	663.000	1.143.000	1.313.140
Rentebaten	12]	1.855	–	1.101
Totaal baten		2.267.205	2.749.500	2.096.147
Lasten				
Activiteit gebonden lasten				
Personeelskosten transformatie team	13]	609.792	608.492	477.286
Personeelskosten Platform 2020	14]	18.753	–	–
Kosten van uitbesteed werk	15]	1.214.012	1.245.000	583.304
Overige projectkosten	16]	222.159	258.714	51.828
		2.064.716	2.112.206	1.112.418
Algemene kosten				
Personeelskosten centraal team	17]	256.125	418.662	292.124
Afschrijvingen	1]	1.198	–	862
Overige lasten	18]	17.423	75.000	23.506
		274.746	493.662	316.492
Totaal lasten		2.339.462	2.605.868	1.428.910
Saldo		<u><u>- 72.257</u></u>	<u><u>143.632</u></u>	<u><u>667.237</u></u>
Bestemming van het saldo				
Toevoeging/onttrekking aan:				
<i>Bestemmingsreserve</i>				
Onttrekkingen		- 550.000	–	–
Toevoeging		243.000	–	550.000
<i>Overige reserve</i>				
Toevoeging		234.743	143.632	117.237
		<u><u>- 72.257</u></u>	<u><u>143.632</u></u>	<u><u>667.237</u></u>

*) verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

3.1 Algemeen

Rechtsvorm

De stichting leerKRACHT is opgericht op 27 december 2012. De stichting is statutair gevestigd te Amsterdam. De feitelijke vestigingsplaats is Utrecht.

Doel en activiteiten

De stichting heeft als doel:

- het verbeteren van de kwaliteit van het Nederlands onderwijs en van Nederlandse scholen;
- het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken:

- door het breed delen van ervaringen uit het buitenland en het testen en opschalen van deze ervaringen met Nederlandse scholen;
- door het creëren en faciliteren van trainingen voor scholen, door coaching van scholen en door het bieden van ondersteuning bij verbinding en begeleiding van coaches aan scholen;
- door het zorgen voor werkpakketten en begeleiding op scholen, alsmede door het verwerven van financiële en niet financiële middelen, welke geheel of nagenoeg geheel, dus voor negentig procent (90%) of meer, zullen worden aangewend ter realisatie van het doel, zonder dat er sprake is van een winsttoogmerk.

Gebroken boekjaar

Na de statutenwijziging d.d. 12 februari 2014 is het boekjaar van de stichting van 1 september tot en met 31 augustus van het volgende kalenderjaar.

Verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, specifiek richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven.

Continuïteitsveronderstelling

Bij de waardering van de activa en passiva wordt uitgegaan van de veronderstelling dat het geheel van de werkzaamheden van de stichting waaraan die activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De waarderingsgrondslagen worden hierna uiteengezet.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting leerKRACHT zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

3.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

Algemeen

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen die verwijzen naar de toelichting.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingswaarde verminderd met lineaire afschrijvingen welke zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

Vorderingen

De vorderingen hebben een looptijd van maximaal één jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Derivaten, financiële instrumenten

De stichting maakt geen gebruik van derivaten en/of andere financiële instrumenten (opties, termijncontracten, swaps, futures, trackers e.d.).

Bestemmingsreserve

Het deel van het reserves dat is afgezonderd omdat daaraan een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven door het bestuur, wordt verantwoord als bestemmingsreserve.

Overige reserve

Het gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht, wordt aangeduid als overige reserve.

Kortlopende schulden

Hieronder zijn opgenomen de schulden met een looptijd van maximaal één jaar.

3.3 Grondslagen voor de Staat van Baten en Lasten

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en de kosten over het boekjaar, met in achtneming van de hiervoor vermelde waarderingssystemen.

Winsten zijn slechts opgenomen indien en voor zover zij op de balansdatum zijn verwezenlijkt. Kosten en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen voor zover ze voorzienbaar zijn.

Baten

Onder de baten wordt opgenomen de ontvangsten en opbrengsten uit hoofde van subsidies, donaties, eigen activiteiten e.d. De ontvangsten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Kosten van uitbesteed werk en overige project kosten

Hierin zijn begrepen de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de in het boekjaar geleverde goederen en diensten.

Lasten

Hieronder zijn alle rechtstreekse lasten opgenomen die samenhangen met de door de stichting ontplooidde activiteiten. De lasten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Hierin zijn opgenomen de aan het verslagjaar toe te rekenen rentelasten en rentebaten.

3.4 Balans per 31 augustus 2016

Vaste activa

1] Materiële vaste activa

	Inventarissen	Totaal 2015/2016	Totaal 2014/2015
	€	€	€
Boekwaarde op 1 september	4.816	4.816	1.127
Investerings	–	–	4.551
Afschrijvingen	– 1.198	– 1.198	– 862
Boekwaarde op 31 augustus	3.618	3.618	4.816
Aanschaffingsprijs	5.990	5.990	5.990
Cumulatieve afschrijvingen	– 2.372	– 2.372	– 1.174
Boekwaarde op 31 augustus	3.618	3.618	4.816
Afschrijvingspercentages	20%		

Vlottende activa

Vorderingen

2] Nog te ontvangen subsidies

	2015/2016	2014/2015
	€	€
Stand per 31 augustus	142.500	–

3] Overige vorderingen en overlopende activa

	2015/2016	2014/2015
	€	€
Rente	500	500
Overige	–	800
Stand per 31 augustus	500	1.300

4] Liquide middelen

	2015/2016	2014/2015
	€	€
Triodos bank (Rekening-courant)	50.638	124.935
Triodos bank (Sparrekening)	38.762	488.021
ABNAMRO bank (Rekening-courant)	14.018	11.632
ABNAMRO bank (Sparrekening)	2.575	200.000
ABNAMRO bank (Vermogensrekening)	625.239	–
Stand per 31 augustus	<u>731.232</u>	<u>824.588</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn direct opeisbaar.

Reserves

5] Bestemmingsreserve

Het verloop van de bestemmingsreserve in het verslagjaar 2015/2016 en 2014/2015 was als volgt:

	€
Stand per 1 september 2014	–
Toevoeging (A)	<u>550.000</u>
Stand per 31 augustus 2015	550.000
Onttrekking (B)	– 550.000
Toevoeging (C)	243.000
Stand per 31 augustus 2016	<u>243.000</u>

De mutaties in bestemmingsreserve betreffen:

(A) Bij: Betreft de toevoeging met betrekking tot het boekjaar 2014/2015.

(B) Af: € 550.000: Middelen die zijn ontvangen, in het vorige boekjaar, van bedrijven, instellingen en overheden en die betrekking hebben op het schooljaar 2015-2016, en zijn aangewend voor de kernactiviteit van de stichting.

(C) Bij: € 243.000: Betreft de toekenning via de Onderwijscoöperatie ten behoeve van de ontwikkeling van het platform voor leerkrachten.

6] Overige reserve

	2015/2016	2014/2015
	Totaal	Totaal
	€	€
Stand per 1 september	226.400	109.163
Onttrekking	–	–
Mutatie uit bestemmingsreserve	307.000	117.237
Mutatie uit saldo baten en lasten	– 72.257	–
Stand per 31 augustus	<u>461.143</u>	<u>226.400</u>

De overige reserve kan worden aangewend voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

De reserve is benodigd voor de dekking van het begrote tekort in 2016/2017 alsmede om onverwachte uitgaven op te kunnen vangen.

Kortlopende schulden

7] Crediteuren

	2015/2016	2014/2015
	€	€
Stand per 31 augustus	31.898	18.764

8] Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2015/2016	2014/2015
	€	€
Loonheffing en sociale premies	27.988	24.511
Stand per 31 augustus	27.988	24.511

9] Overige schulden en overlopende passiva

	2015/2016	2014/2015
	€	€
Inkomsten Haagse scholen (2016-2017)	98.000	–
Vakantiegeld en -dagen	12.321	8.779
Accountant/administratie	3.500	2.250
Stand per 31 augustus	113.821	11.029

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Er zijn bij de stichting geen voorwaardelijke verplichtingen of langlopende financiële verplichtingen van materieel belang.

Met ingang van 1 oktober 2016 is de stichting verhuisd naar een andere locatie in Utrecht.
De huur voor het verslagjaar 2016-2017 bedraagt circa € 25.000.

**3.5 Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2015
tot en met 31 augustus 2016**

Baten

10] Baten uit eigen activiteiten

	2015/2016 werkelijk	2015/2016 begroting	2014/2015 werkelijk
	€	€	€
Inkomsten scholen LK II - scholen gestart in september 2013	-	1.606.500	82.906
Inkomsten scholen LK III - scholen gestart in januari 2014	6.000		39.500
Inkomsten scholen LK IV - scholen gestart in september 2014	179.500		659.500
Inkomsten scholen LK V - scholen gestart in september 2015	1.381.000		-
Inkomsten schoolbesturenprogramma	35.850		-
	1.602.350	1.606.500	781.906

11] Bijdragen en subsidies

	2015/2016 werkelijk	2015/2016 begroting	2014/2015 werkelijk
	€	€	€
Via Onderwijscoöperatie	243.000	1.143.000	502.640
Arbeidsmarktfondsen	250.000		435.000
Gemeentes	-		155.000
Bedrijfsleven	25.000		75.000
Familiefondsen	145.000		145.000
Overig	-		500
	663.000	1.143.000	1.313.140

12] Rentebaten

	2015/2016 werkelijk	2015/2016 begroting	2014/2015 werkelijk
	€	€	€
Rente Triodos	741	-	901
Rente ABNAMRO Bank	1.114	-	200
	1.855	-	1.101

Lasten

13] Personeelskosten transformatie team

	2015/2016 werkelijk	2015/2016 begroting	2014/2015 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	469.283	555.845	355.028
Sociale lasten	67.515		58.320
Compensatie pensioenen	40.009	52.647	33.413
Vergoeding reiskosten e.d.	32.985		30.525
	609.792	608.492	477.286

Het aantal werknemers van het transformatieteam in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 14 (2014/2015: 10), in FTE's 8,5 (2015: 8,0).

14] Personeelskosten Platform 2020

	2015/2016 werkelijk	2015/2016 begroting	2014/2015 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	14.833	-	-
Sociale lasten	2.715		-
Compensatie pensioenen	1.205	-	-
Vergoeding reiskosten e.d.	-		-
	18.753	-	-

Het aantal werknemers dat zich bezighoudt met Platform 2020 in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 1, in FTE's 0,3.

15] Kosten van uitbesteed werk

	2015/2016 werkelijk	2015/2016 begroting	2014/2015 werkelijk
	€	€	€
Inhuur derden	1.174.828	1.200.000	560.621
Vergoeding reiskosten e.d.	39.184	45.000	22.683
	1.214.012	1.245.000	583.304

Inhuur derden betreft zzp'ers of gedetacheerden van onder andere onderwijsvakbonden en onderwijsadviesbureau's, die voor de stichting als expertcoach werkzaam zijn.

16] Overige projectkosten

	2015/2016 werkelijk	2015/2016 begroting	2014/2015 werkelijk
	€	€	€
Kosten transformatie:			
Fora	5.652	} 134.625	9.265
Bootcamps	42.996		33.479
Platform 2020	115.368		–
Overige (onvoorzien)	58.143	124.089	9.084
	222.159	258.714	51.828

17] Personeelskosten centraal team

	2015/2016 werkelijk	2015/2016 begroting	2014/2015 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	173.496	} 397.662	214.582
Sociale lasten	42.603		34.338
Compensatie pensioenen	23.939		22.154
Vergoeding reiskosten e.d.	16.087	21.000	21.050
	256.125	418.662	292.124

Werknemers

Het aantal werknemers van het centraal team in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 9 (2014/2015: 9), in FTE's 4,1 (2014/2015: 5,1).

Bezoldiging bestuur

De bezoldiging van het bestuur (2,2 FTE's) met inbegrip van de pensioenlasten in het verslagjaar bedroeg in totaal € 184.490.

18] Overige lasten

	2015/2016 werkelijk	2015/2016 begroting	2014/2015 werkelijk
	€	€	€
Administratie- en advieskosten	9.951	} 75.000	7.381
Servicekosten huisvesting	–		625
Kantoor- en communicatiekosten	5.377		10.212
Overige kosten	2.095		5.288
	17.423	75.000	23.506

Diensten 'om niet'

De stichting maakte in het verslagjaar gebruik van kantoorruimte in Utrecht welke om niet beschikbaar is gesteld door ABNAMRO Bank. Omdat de reële economische huurwaarde van de kantoorruimte niet of bijna niet bepaalbaar is, wordt deze dienst niet afzonderlijk gewaardeerd en verantwoord onder de overige lasten. Met ingang van 1 oktober 2016 is de stichting verhuisd naar een andere locatie in Utrecht.

Vrijwilligerswerk wordt in het algemeen niet financieel verantwoord.

Utrecht, 16 januari 2017

Het bestuur:

C.R. Jonkvrouw van der Does de Willebois, lid



J.W. Versfelt, voorzitter



C. van Gelderen, secretaris,
penningmeester

