

leerKRACHT

van Goed naar Geweldig

Stichting leerKRACHT

Verkorte jaarrekening



1 januari tot en met 31 augustus 2014

Stichting leerKRACHT

Verkorte jaarrekening

1 januari tot en met 31 augustus 2014

Inhoudsopgave

| | |
|--|----|
| Voorwoord | 6 |
| Toelichting op het tweede financiële verslag | 9 |
| Bijlage 1: Het tweede financiële verslag | 12 |
| Bijlage 2: Deelnemende scholen Cluster III | 24 |

Voorwoord



De leerKRACHT beweging groeit van een klein inktspatje met 16 scholen in 2012 naar een steeds groter wordende inktvlek met meer dan 200 scholen en 100.000 leerlingen eind 2014. Deze enorme groei is het gevolg van heel veel enthousiasme op deelnemende scholen. Een enthousiasme gevoed door het effect dat leerKRACHT heeft op de onderlinge samenwerking, op het onderwijs en daarmee de leerling.

Het onderzoek naar de impact van leerKRACHT in opdracht van de NRO dat door de Universiteit Utrecht is uitgevoerd onder scholen die in september 2013 startten, is inmiddels afgerond en bevestigt dit beeld. De rapportage kunt u op onze website lezen.

Hier zijn wij trots op, maar tegelijkertijd realiseren wij ons dat we continu onze eigen doelen moeten ijken. Ons adagium 'Elke dag samen een beetje beter' zit zo sterk in onze genen dat ons programma, als je dat vergelijkt met de start in 2012, er inmiddels heel anders uitziet: het is robuuster, inhoudelijk krachtiger en door de input van de deelnemende scholen steeds meer op maat gesneden voor onze deelnemers. We startten bijvoorbeeld in 2012 met een programma van één schooljaar lang, maar écht duurzaam veranderen vergt voor veel scholen toch een tweede leerKRACHT jaar. Daarom zijn we een 2e jaars programma gestart in september 2014 voor de scholen die in september 2013 zijn begonnen. Het programma is vooral gericht om te verdiepen en te borgen en de eerste ervaringen van de deelnemende scholen zijn zeer positief.

Onze stichting heeft ondertussen een uitvoerend bestuur gekregen om als organisatie slagvaardiger te kunnen zijn, waarbij een externe Raad van Toezicht onze integriteit en doelstellingen bewaakt. Daarnaast zijn we gegroeid tot een organisatie van 42 personen, bestaand uit een klein centraal team en een grote groep Expertcoaches die de scholen begeleidt.

Wij gaan vrolijk door met tomeloze ambitie en zijn ervan overtuigd dat we gaan slagen in onze doelstelling: het Nederlandse onderwijs de stap helpen maken van goed naar geweldig.

Amsterdam, februari 2015

Jaap Versfelt, voorzitter bestuur Stichting leerKRACHT

leerKRACHT





Toelichting op het tweede financiële verslag

Bijgesloten (bijlage 1) vindt u het tweede financiële verslag, opgesteld door administratiekantoor Amiko te Hilversum en goedgekeurd door het bestuur en de Raad van Toezicht van stichting leerKRACHT. Dit verslag beslaat een verkort boekjaar, 1 januari 2014 tot en met 31 augustus 2014, omdat we ons financiële jaar parallel willen laten lopen met een schooljaar, van september tot september. Ons volgende volledige boekjaar start op 1 september 2014 en sluiten we op 31 augustus 2015. Eind 2015 zullen wij daarom een tweede uitgebreider jaarverslag presenteren. Dit beknopte verslag behelst alleen een nadere toelichting op het financiële verslag.

Organisatie

Eind 2014 is de organisatiestructuur van stichting leerKRACHT gewijzigd. Het statutaire bestuur de stichting bestaat nu uit:

- Jaap Versfelt (directeur en initiatiefnemer van leerKRACHT)
- Celia van der Does (transformatieprogramma)
- Caroline van Gelderen (interne zaken)

Dit bestuur is onderdeel van het managementteam met daarin de leiders van het transformatieteam en de opschaling. Twee bestuursleden werken tot op heden fulltime als vrijwilliger.

De Raad van Toezicht houdt toezicht op, adviseert en ondersteunt het bestuur van stichting leerKRACHT. Per 1 december 2014 is de raad als volgt samengesteld:

- Paul Rutten (voorzitter)
- Henk Broeders
- Arne Gast
- Remco Vlemmix

Inkomsten

Het verkorte boekjaar geeft een onevenwichtig beeld van onze inkomsten. De inkomsten over dit verkorte boekjaar vertegenwoordigen slechts 25% van de totale inkomsten voor het schooljaar 2013-2014. Inkomsten van scholen in dit boekjaar zijn afkomstig van de 30 scholen die in januari 2014 gestart zijn met leerKRACHT. We vragen aan scholen een onkostenvergoeding om een deel van onze kosten te dekken. Deze vergoeding is niet kostendekkend. Stichting leerKRACHT blijft samenwerking zoeken met partners in het onderwijs en met gemeenten om ons initiatief te steunen. Ook goede doelen fondsen dragen bij aan stichting leerKRACHT. Deze fondsen zijn van groot belang voor onze financiële basis en voor de verdere ontwikkeling van het programma.

Algemene kosten

Onze bedrijfsvoering is erop gericht om met minimale kosten maximaal resultaat te behalen. Dit houdt in dat we zo min mogelijk middelen besteden aan huisvesting en kantoorkosten. We zijn Stichting Kennisnet in Zoetermeer zeer erkentelijk dat we daar bijna anderhalf jaar (van september 2013 tot december 2014) gebruik mochten maken van een leegstaande verdieping waar we slechts een gering bedrag aan servicekosten voor betaalden. Een hele prettige werkruimte waar we veel van onze bijeenkomsten hebben georganiseerd, voor soms wel 80 personen. De gastvrijheid en ondersteuning op technisch en facilitair gebied was geweldig en we hebben dan ook met enige spijt afscheid genomen van 'Zoetermeer'. Onze wens om vanuit een meer centraal punt in het land te opereren omdat de leerKRACHT inktvlek zich inmiddels over het hele land heeft verspreid, werd gehoord door de ABNAMRO die ons vanaf 15 december 2014 een fantastisch grote verdieping in het provinciehuis van Utrecht ter beschikking heeft gesteld. Ook andere kantoorkosten zoals juridische bijstand, kunnen we beperkt houden door de ondersteuning van diverse bedrijven. (Zie onze website).

Personeelskosten

In de eerste 8 maanden van 2014 is ons personeelsbestand weer gegroeid. In 2013 hadden we gemiddeld 1,6 FTE op de loonlijst (onze eerste vaste werknemer begon in juli 2013, in december stonden 5 mensen op de loonlijst), in de eerste 8 maanden van 2014 bedroeg dit gemiddeld 5,3 FTE, verdeeld over 8 mensen in loondienst. We maken hierbij onderscheid tussen de mensen die direct met het transformatieprogramma bezig zijn (het transformatie team) en het centrale team dat zorgt voor de ondersteuning, financiën, werving en opschaling. In deze berekening zijn de vrijwilligers niet opgenomen.

Kosten inhuur derden

Alle medewerkers, ook onze expertcoaches, beginnen eerst als vrijwilliger (met een geringe onkostenvergoeding). Na enkele maanden worden expertcoaches in dienst genomen, als zzp'er ingehuurd of ze worden ter beschikking gesteld door onze partners, deels 'om niet', deels op basis van detachering.

Kosten evenementen

Dit zijn onkosten voor eenvoudige lunches en diners op de pizzasessies, coachfora, schoolleider- en besturenfora en de bootcamps voor de deelnemers. Al deze activiteiten vinden zoveel mogelijk plaats op scholen of bij ons op kantoor. In deze post zit in deze jaarrekening ook de kilometervergoeding van leden van het centrale team die het hele land afreizen om de verschillende evenementen te faciliteren.

Voorziening

Het stichtingsvermogen bedraagt aan het einde van het boekjaar € 109.163,- Dit is conform onze begroting waarin wij een buffer willen aanhouden voor onverwachte uitgaven en stijging van kosten.

Resultaat

We boeken in dit verkorte boekjaar een negatief resultaat. Dat komt doordat we slechts inkomsten boeken van de 30 scholen die in januari 2014 zijn gestart en de bijdragen die we begin 2014 ontvingen van onderwijspartners. In het vorige boekjaar zijn de inkomsten van de 45 scholen die in september 2013 startten en de inkomsten van goede doelen fondsen, gemeenten en onderwijspartners die we in najaar 2013 ontvingen geboekt. Dit terwijl we wel in dit verkorte boekjaar de kosten boeken voor de begeleiding van alle 75 scholen (30 plus 45). Hadden we een rapportage gemaakt van het hele schooljaar 2013-2014 dan konden we een klein batig saldo laten zien.



Bijlage 1





*Stichting LeerKRACHT
statutair gevestigd te Amsterdam*

INHOUDSOPGAVE

Verklaring verrichte werkzaamheden

| Jaarrekening | pagina |
|---|---------------|
| - Balans per 31 augustus 2014 | 1 |
| - Staat van baten en lasten over de periode 1 januari tot en met 31 augustus 2014 | 3 |
| - Toelichting | 4 |



Stichting LeerKRACHT
statutair gevestigd te Amsterdam

Verklaring verrichte werkzaamheden

Geacht bestuur van Stichting LeerKRACHT,

Ingevolge uw opdracht hebben wij het financieel verslag over de periode 1 januari tot en met 31 augustus 2014 van Stichting LeerKRACHT, statutair gevestigd te Amsterdam, samengesteld op basis van de door u verstrekte gegevens.

Onze werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens.

De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor het daarop gebaseerde financiële verslag berust bij het bestuur van Stichting LeerKRACHT.

Hilversum, 30 januari 2015

Amiko Groep


R.N. Takken
Fiscaal Adviseur



Stichting LeerKRACHT
statutair gevestigd te Amsterdam

BALANS

| ACTIVA | 31.08.2014 | | 31.12.2013 | |
|-------------------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|
| | € | € | € | € |
| <i>Vaste activa</i> | | | | |
| Materiële vaste activa | | | | |
| aanschaffingen | 1.439 | | 1.439 | |
| afschrijvingen | <u>312</u> | | <u>120</u> | |
| | | 1.127 | | 1.319 |
| <i>Vlottende activa</i> | | | | |
| Vorderingen | | | | |
| debiteuren | 5.636 | | 23.548 | |
| voornitbetaalde kosten | <u>133</u> | | <u>-</u> | |
| | | 5.769 | | 23.548 |
| Liquide middelen | | 220.179 | | 360.833 |
| Totaal | | <u><u>227.075</u></u> | | <u><u>385.700</u></u> |



*Stichting LeerKRACHT
statutair gevestigd te Amsterdam*

| PASSIVA | 31.08.2014 | | 31.12.2013 | |
|-----------------------------|---------------|-----------------------|--------------|-----------------------|
| | € | € | € | € |
| Stichtingsvermogen | | 109.163 | | 362.537 |
| Kortlopende schulden | | | | |
| crediteuren | 7.591 | | 8.324 | |
| loonbelasting en premies | 13.460 | | 5.569 | |
| overige schulden | <u>96.861</u> | | <u>9.270</u> | |
| | | 117.912 | | 23.163 |
| | | | | |
| Totaal | | <u><u>227.075</u></u> | | <u><u>385.700</u></u> |



Stichting LeerKRACHT
statutair gevestigd te Amsterdam

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

| | <u>01.01.14 t/m 31.08.2014</u> | | <u>27.12.12 t/m 31.12.2013</u> | |
|-----------------------------------|--------------------------------|------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| | € | € | € | € |
| Baten | | 162.130 | | 475.861 |
| Lasten | | | | |
| personeelskosten | 247.464 | | 49.022 | |
| afschrijvingskosten | 192 | | 120 | |
| activiteiten kosten | 158.986 | | 61.403 | |
| algemene kosten | <u>9.009</u> | | <u>2.779</u> | |
| | | <u>415.651</u> | | <u>113.324</u> |
| Bedrijfsresultaat | | -253.521 | | 362.537 |
| Financiële baten en lasten | | | | |
| rentebaten | 147 | | - | |
| rentelasten | <u>-</u> | | <u>-</u> | |
| | | 147 | | - |
| Resultaat | | <u><u>-253.374</u></u> | | <u><u>362.537</u></u> |



*Stichting leerKRACHT
statutair gevestigd te Amsterdam*

TOELICHTING

Algemeen

De stichting is opgericht op 27 december 2012 onder de naam Stichting LeerKRACHT.

De stichting is statutair gevestigd te Amsterdam. Feitelijk is zij thans gevestigd te Utrecht.

Op 12 februari 2014 zijn de statuten van de stichting gewijzigd.

Bij deze wijziging is onder andere bepaald dat met ingang van 1 september 2014 het boekjaar van de stichting loopt vanaf 1 september tot en met 31 augustus van het opvolgende kalenderjaar. Het boekjaar 2014 is kort en eindigt op 31 augustus 2014.

De stichting heeft als doel:

- het verbeteren van de kwaliteit van het Nederlands onderwijs en van Nederlandse scholen;
- het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken:

- door het breed delen van ervaringen uit het buitenland en het testen en opschalen van deze ervaringen met Nederlandse scholen;
- door het creëren en faciliteren van trainingen voor scholen, door coaching van scholen en door het bieden van ondersteuning bij verbinding en begeleiding van coaches aan scholen;
- door het zorgen voor werkpakketten en begeleiding op scholen, alsmede door het verwerven van financiële en niet financiële middelen, welke geheel of nagenoeg geheel, dus voor negentig procent (90%) of meer, zullen worden aangewend ter realisatie van het doel, zonder dat er sprake is van een winst oogmerk.



*Stichting LeerKRACHT
statutair gevestigd te Amsterdam*

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Voor zover niet anders is vermeld zijn de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschaffingswaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, waarbij rekening gehouden wordt met fiscale wet- en regelgeving.

Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarden. Voor zover nodig zijn voorzieningen getroffen, die op individuele basis worden bepaald.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Ten aanzien van de posten begrepen in het resultaat geldt, dat ontvangsten slechts zijn opgenomen, indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met verliezen en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar, rekening is gehouden.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op materiële vaste activa worden berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarden, waarbij rekening gehouden wordt met fiscale wet- en regelgeving.



*Stichting LeerKRACHT
statutair gevestigd te Amsterdam*

TOELICHTING OP DE BALANS

Materiële vaste activa € 1.127

| | <u>inventaris</u> | |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | € | |
| Aanschafwaarde per begin boekjaar | 1.439 | |
| Bij: aanschaffingen boekjaar | - | |
| Af: desinvesteringen boekjaar | - | |
| Aanschafwaarde einde boekjaar | <u>1.439</u> | |
| Afschrijvingen per begin boekjaar | 120 | |
| Bij: afschrijvingen boekjaar | 192 | |
| Af: afschrijvingen desinvesteringen | - | |
| Afschrijvingen per einde boekjaar | <u>312</u> | |
| Boekwaarde per begin boekjaar | <u>1.319</u> | |
| Boekwaarde per einde boekjaar | <u>1.127</u> | |
| <i>Afschrijvingspercentages</i> | 20% | |
| | <u>31.08.2014</u> | <u>31.12.2013</u> |
| | € | € |

Liquide middelen € 220.179

| | | |
|---|----------------|----------------|
| Triodos bank 19.76.19.703 (Rekening-courant) | 4.958 | 15.155 |
| Triodos bank 202.40.30.637 (Rendement rekening) | <u>215.221</u> | <u>345.678</u> |
| | <u>220.179</u> | <u>360.833</u> |

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van het bestuur.



Stichting LeerKRACHT
statutair gevestigd te Amsterdam

Stichtingsvermogen € 109.163

| | <u>2014</u> | <u>2012/2013</u> |
|--------------------------|----------------|------------------|
| | € | € |
| Saldo begin boekjaar | 362.537 | - |
| Bij: resultaat boekjaar | -253.374 | 362.537 |
| Saldo per einde boekjaar | <u>109.163</u> | <u>362.537</u> |

Overige schulden € 96.861

| | <u>31.08.2014</u> | <u>31.12.2013</u> |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| Voorziening administratiekosten | 750 | 500 |
| Reservering vakantiegelden | 5.030 | - |
| Nog te betalen kosten | 1.081 | 8.770 |
| Vooruitontvangen bedragen | 90.000 | - |
| | <u>96.861</u> | <u>500</u> |



Stichting LeerKRACHT
statutair gevestigd te Amsterdam

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

| | 01.01.2014 t/m <u>31.08.2014</u> € | 27.12.2012 t/m <u>31.12.2013</u> € |
|---|---|---|
| <u>Inkomsten € 162.130</u> | | |
| Inkomsten via fondsen | - | 95.000 |
| Inkomsten van scholen | 75.667 | 73.851 |
| Inkomsten van partners | 86.463 | 307.010 |
| | <u>162.130</u> | <u>475.861</u> |
| <u>Personeelskosten € 247.464</u> | | |
| Lonen en salarissen | 196.115 | 36.086 |
| Sociale lasten | 29.644 | 5.697 |
| Pensioenbijdragen | 21.705 | 3.639 |
| Overige personeelskosten | - | 3.600 |
| | <u>247.464</u> | <u>49.022</u> |
| De loonkosten zijn als volgt te splitsen: | | |
| Loonkosten Transformatie team | 162.590 | 49.086 |
| Loonkosten Centraal team | 84.874 | - |
| | <u>247.464</u> | <u>49.086</u> |
| <u>Activiteiten kosten € 158.986</u> | | |
| Inhuur derden | 120.995 | 46.500 |
| Kosten evenementen | 33.976 | 14.903 |
| Wervingskosten | 2.910 | - |
| Overige directe kosten | 1.105 | - |
| | <u>158.986</u> | <u>61.403</u> |
| <u>Algemene kosten € 9.009</u> | | |
| Administratie- en advieskosten | 1.850 | 904 |
| Servicekosten huisvesting | 2.874 | 908 |
| Kantoor- en communicatiekosten | 1.687 | 409 |
| Representatiekosten | 783 | 213 |
| Overige kosten | 1.815 | 345 |
| | <u>9.009</u> | <u>2.779</u> |

af



*Stichting LeerKRACHT
statutair gevestigd te Amsterdam*

OVERIGE GEGEVENS

Personeelsleden

Het aantal werknemers in fulltime en/of parttime dienstverband van de vennootschap gedurende het boekjaar bedroeg 8 (vorig jaar: 5).

Het aantal FTE gedurende het boekjaar bedroeg 5,28 (vorig jaar: 1,58).

Diensten in natura

Gedurende het verslagjaar zijn door derden diensten verleend aan de stichting waar geen vergoedingen voor in rekening zijn gebracht. Ook is er huisvesting om niet ter beschikking gesteld aan de stichting.

Interne organisatie

De raad van toezicht van Stichting LeerKRACHT bestaat uit:

P.W.F. Rutten (voorzitter)

H.M.T. Broeders

A.C. Gast

R.C.M.G. Vlemmix

Opgemaakt te Hilversum op 30 januari 2015.

Namens het bestuur,



J.W. Versfelt te Delft



C. van Gelderen

Bijlage 2



Scholen gestart in januari 2014 Cluster III

Cirkel Brabant - Utrecht:

Liemers College, Zevenaar

Mgr. Frencken College, Oosterhout

ROC Tilburg (meerdere afdelingen)

Oosterlicht College, Nieuwegein en Vianen

Summacollege, Eindhoven (meerdere afdelingen)

Cirkel Groningen:

CBS de Ster, Harkstede

CBS de Vore, Delfzijl

GBS de Horizon, Bedum

OBS de Musselhorst, Musselkanaal

Wicher Zitsemaschool, Middelstum

Cirkel Arnhem-Deventer:

Ambelt Speciaal Onderwijs, Deventer

Anne Frankschool, Arnhem

Bernulphusschool, Oosterbeek

De Linde, Deventer

De Wijzer, Arnhem

HAN PABO, Arnhem

Jeroen Boschschoon, Arnhem

John F. Kennedyschool, Arnhem

Julianaschool, Arnhem

Nicolaasschool, Schalkhaar

Panta rhei, Deventer

Pieter Brueghel, Arnhem

Prins Maurits, Deventer

Sine Limite, Deventer

Een volledige overzicht van leerKRACHT scholen vindt u op onze website.

