



Accountantsrapport

**Stichting leerKRACHT
te Amsterdam**

inzake de
Jaarrekening 2016/2017



Inhoudsopgave

Samenstellingsverklaring van de accountant 2

Bestuursverslag 3

Jaarrekening 2016/2017

1. Balans per 31 augustus 2017 5
2. Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2016
tot en met 31 augustus 2017 6
3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten 7



Aan het Bestuur en de Raad van Toezicht van
Stichting leerKRACHT
Atoomweg 103
3542 AA Utrecht

Amsterdam, 20 december 2017

Ref: 4003/RE/254

Onderwerp: Jaarrekening 2016/2017

Geacht bestuur,

Samenstellingsverklaring van de accountant

De samenstellingsverklaring wordt opgenomen in de definitieve versie.

De jaarrekening 2016/2017 van Stichting leerKRACHT, statutair gevestigd te Amsterdam, is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 augustus 2017 en de staat van baten en lasten over de periode 1 september 2016 tot en met 31 augustus 2017 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting leerKRACHT. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Amsterdam, 20 december 2017

Bruines & Erkamp

w.g. R.P.J. Erkamp RA



Bestuursverslag

Stichting leerKRACHT is een organisatie van enthousiaste experts uit het onderwijs en bedrijfsleven die scholen helpt in het ontwikkelen van een cultuur van 'elke dag samen een beetje beter'. De stichting is opgericht in december 2012 en is een voortzetting van een pro bono initiatief begonnen bij McKinsey & Company. De stichting is geheel onafhankelijk en heeft een ANBI-status. In 2012 zijn we gestart met 16 pilotscholen, inmiddels doen ca. 600 scholen in po, vo en mbo mee en zijn ook enkele Pabo's, teams van de onderwijs-inspectie en het Ministerie van OCW actief. We willen zoveel mogelijk scholen bereiken met onze aanpak, omdat we ervan overtuigd zijn dat 'elke dag samen een beetje beter' helpt om het onderwijs in Nederland nog beter te maken.

Ons doel is de leerKRACHT-aanpak als een inktvlek zo snel en effectief mogelijk over het land te verspreiden en daarbij aantoonbaar impact te hebben op de kwaliteit van het Nederlandse onderwijs zodat de stichting in haar huidige vorm overbodig wordt.

Organisatie

De stichting bestaat uit een Raad van Toezicht, een stichtingsbestuur voor de bestuurlijke taken en bevoegdheden, een managementteam voor het ontwikkelen en de uitvoer van het programma, een centraal team voor de ondersteuning en expertcoaches die het programma in de scholen begeleiden. Het stichtingsbestuur is onderdeel van het managementteam. Het team van expertcoaches bestaat uit een groep van ervaringsdeskundigen en gedetacheerden vanuit onderwijsorganisaties en het bedrijfsleven.

Good Governance

De Raad van Toezicht houdt toezicht op de uitvoering van de bestuurlijke taken. Integriteit, transparantie, toezicht en afleggen van verantwoording zijn de pijlers van goed bestuur waarop getoetst wordt. Daarnaast is de Raad van Toezicht ook raadgever en denkt mee met het bestuur hoe de doelstelling van de stichting effectief en impactvol behaald kan worden.

Financiële middelen

Stichting leerKRACHT is een goede doelenstichting zonder winstoogmerk met de ANBI-status. Wij worden gesteund door goede doelenfondsen, bedrijven en onderwijsorganisaties. Scholen betalen een bijdrage per leraar voor de onkosten van de bijeenkomsten, gedeeltelijk voor de expertcoaches en de ondersteuning vanuit het centraal team. Alle middelen worden ingezet om onze doelstelling te bereiken.

De honoraria van het bestuur en de medewerkers zijn gebaseerd op lerarensalarissen. Het bestuur werkt voor 25% van haar tijd onbetaald. De Raad van Toezicht werkt onbezoldigd. De algemene kosten houden we zo laag mogelijk. We zijn gehuisvest in een pand op een industrieterrein, dat op de nominatie staat om afgebroken te worden. Fondsenwerving wordt door een vrijwilliger gedaan.

Toekomst

Om onze doelstelling te bereiken richten we ons de komende jaren op:

- Continue verbetering van onze aanpak om duurzame impact op scholen verder te vergroten
- 150 tot 200 nieuwe deelnemende scholen per jaar
- Deelname van meer Pabo's en lerarenopleidingen
- Schoolbesturen die een actieve rol spelen in de verspreiding en borging van leerKRACHT in hun organisaties
- Een onafhankelijke meting laten uitvoeren die onze impact op scholen meet
- De verdere ontwikkeling van het platform waarop de leerKRACHT-methodiek draait om efficiëntie en schaalbaarheid van leerKRACHT te vergroten.
- De kosten voor deelname zo laag mogelijk houden
- Het bereiken van een dusdanig momentum dat het overgrote deel van de Nederlandse scholen kiest voor 'elke dag samen een beetje beter'

December 2017,

Het bestuur:

Jaap Versfelt (voorzitter)

Celia van der Does de Willebois (lid)

Caroline van Gelderen (penningmeester/secretaris)

Jaarrekening 2016/2017

Stichting leerKRACHT

Amsterdam

1. Balans per 31 augustus 2017

(na verwerking van het saldo)

		31 augustus 2017		31 augustus 2016	
	*] €	€	€	€	€
ACTIEF					
Vaste activa					
Materiële vaste activa					
Inventarissen	1]	3.394		3.618	
Vlottende activa					
Vorderingen					
Debiteuren	2]	21.173		–	
Nog te ontvangen subsidies	3]	–		142.500	
Overige vorderingen en overlopende activa	4]	–		500	
		21.173			143.000
Liquide middelen	5]	530.194		731.232	
		<u>554.761</u>		<u>877.850</u>	
PASSIEF					
Reserves					
Reserves					
Bestemmingsreserve	6]	–		243.000	
Overige reserve	7]	442.273		461.143	
		442.273			704.143
Kortlopende schulden					
Crediteuren	8]	64.623		31.898	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9]	30.552		27.988	
Overige schulden en overlopende passiva	10]	17.313		113.821	
		112.488			173.707
		<u>554.761</u>		<u>877.850</u>	

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting

2. Staat van Baten en Lasten over de periode 1 september 2016 tot en met 31 augustus 2017

		2016/2017 werkelijk	2016/2017 begroting	2015/2016 werkelijk
	*)	€	€	€
Baten				
Baten uit eigen activiteiten	11]	1.854.757	1.979.021	1.602.350
Bijdragen en subsidies	12]	418.000	235.000	663.000
Rentebaten	13]	4.236	–	1.855
Totaal baten		2.276.993	2.214.021	2.267.205
Lasten				
Activiteit gebonden lasten				
Personeelskosten transformatie team	14]	837.565	760.112	609.792
Personeelskosten Platform 2020	15]	44.683	40.000	18.753
Kosten van uitbesteed werk	16]	1.060.487	984.649	1.214.012
Overige projectkosten	17]	294.479	446.819	222.159
		2.237.214	2.231.580	2.064.716
Algemene kosten				
Personeelskosten centraal team	18]	244.549	274.860	256.125
Afschrijvingen	1]	1.304	–	1.198
Overige lasten	19]	55.796	52.000	17.423
		301.649	326.860	274.746
Totaal lasten		2.538.863	2.558.440	2.339.462
Saldo		– 261.870	– 344.419	– 72.257
Bestemming van het saldo				
Toevoeging/onttrekking aan:				
<i>Bestemmingsreserve</i>				
Onttrekkingen	6]	– 243.000	– 243.000	– 550.000
Toevoeging	6]	–	–	243.000
<i>Overige reserve</i>				
Onttrekking (-) /Toevoeging (+) uit saldo baten en lasten	7]	– 18.870	– 101.419	234.743
		– 261.870	– 344.419	– 72.257

*) verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

3.1 Algemeen

Rechtsvorm

Stichting leerKRACHT is opgericht op 27 december 2012. De stichting is statutair gevestigd te Amsterdam. De feitelijke vestigingsplaats is Utrecht.

Doel en activiteiten

De statutaire doelstelling van de stichting is:

- Het verbeteren van de kwaliteit van het Nederlands onderwijs en van Nederlandse scholen.
- Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Meer specifiek heeft de stichting het doel om een beweging in scholen te creëren waar:

- Leraren meer plezier hebben in hun werk en minder werkdruk ervaren.
- Leerlingen meer leerplezier hebben.
- Het onderwijs merkbaar en meetbaar beter wordt.

De stichting tracht haar doel te verwezenlijken door middel van de verspreiding van een aanpak die gebaseerd is op:

- Schoolsystemen met geweldig onderwijs in het buitenland.
- Bedrijven die werken met een verbetercultuur.
- Ervaringen met honderden scholen die met leerKRACHT werken.

Financiële- en niet financiële middelen worden geheel of nagenoeg geheel, dus voor negentig procent (90%) of meer aangewend voor de begeleiding van de scholen, de verspreiding van de aanpak en de verdere ontwikkeling van werkmateriaal en een online platform voor het delen van kennis.

Gebroken boekjaar

Na de statutenwijziging d.d. 12 februari 2014 is het boekjaar van de stichting van 1 september tot en met 31 augustus van het volgende kalenderjaar.

Verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, specifiek richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven.

Continuïteitsveronderstelling

Bij de waardering van de activa en passiva wordt uitgegaan van de veronderstelling dat het geheel van de werkzaamheden van de stichting waaraan die activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De waarderingsgrondslagen worden hierna uiteengezet.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting leerKRACHT zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

3.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

Algemeen

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen die verwijzen naar de toelichting.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingswaarde verminderd met lineaire afschrijvingen welke zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

Vorderingen

De vorderingen hebben een looptijd van maximaal één jaar. Debiteuren en overige vorderingen worden opgenomen voor de nominale waarde en voor zover nodig verminderd met een voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Derivaten, financiële instrumenten

De stichting maakt geen gebruik van derivaten en/of andere financiële instrumenten (opties, termijncontracten, swaps, futures, trackers e.d.).

Bestemmingsreserve

Het deel van het reserves dat is afgezonderd omdat daaraan een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven door het bestuur, wordt verantwoord als bestemmingsreserve.

Overige reserve

Het gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht, wordt aangeduid als overige reserve.

Kortlopende schulden

Hieronder zijn opgenomen de schulden met een looptijd van maximaal één jaar.

3.3 Grondslagen voor de Staat van Baten en Lasten

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en de kosten over het boekjaar, met in achtneming van de hiervoor vermelde waarderingssystemen.

Winsten zijn slechts opgenomen indien en voor zover zij op de balansdatum zijn verwezenlijkt. Kosten en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen voor zover ze voorzienbaar zijn.

Baten

Onder de baten wordt opgenomen de ontvangsten en opbrengsten uit hoofde van subsidies, donaties, eigen activiteiten e.d. De ontvangsten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Kosten van uitbesteed werk en overige project kosten

Hierin zijn begrepen de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de in het boekjaar geleverde goederen en diensten.

Lasten

Hieronder zijn alle rechtstreekse lasten opgenomen die samenhangen met de door de stichting ontplooidde activiteiten. De lasten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Hierin zijn opgenomen de aan het verslagjaar toe te rekenen rentelasten en rentebaten.

3.4 Balans per 31 augustus 2017

Vaste activa

1] Materiële vaste activa

	Inventarissen 2016/2017	Inventarissen 2015/2016
	€	€
Boekwaarde op 1 september	3.618	4.816
Investerings	1.080	–
Afschrijvingen	– 1.304	– 1.198
Boekwaarde op 31 augustus	3.394	3.618
Aanschaffingsprijs	7.072	5.990
Cumulatieve afschrijvingen	– 3.678	– 2.372
Boekwaarde op 31 augustus	3.394	3.618
Afschrijvingspercentages	20%	

Vlottende activa

Vorderingen

2] Debiteuren

	2016/2017	2015/2016
	€	€
Stand per 31 augustus	21.173	–

Betreft de openstaande debiteuren ultimo boekjaar. Een voorziening voor oninbare vorderingen is niet nodig.

3] Nog te ontvangen subsidies

	2016/2017	2015/2016
	€	€
Stand per 31 augustus	–	142.500

De nog te ontvangen subsidie per 31 augustus 2016 is in het boekjaar 2016/2017 volledig ontvangen.

4] Overige vorderingen en overlopende activa

	2016/2017	2015/2016
	€	€
Rente	–	500
Stand per 31 augustus	–	500

5] Liquide middelen

	2016/2017	2015/2016
	€	€
Triodos bank (Rekening-courant)	27.365	50.638
Triodos bank (Spaarrekening)	13.959	38.762
ABNAMRO bank (Rekening-courant)	7.358	14.018
ABNAMRO bank (Spaarrekening)	-	2.575
ABNAMRO bank (Vermogensrekening)	481.512	625.239
Stand per 31 augustus	<u>530.194</u>	<u>731.232</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn direct opeisbaar.

Reserves

6] Bestemmingsreserve

Het verloop van de bestemmingsreserve in het verslagjaar 2016/2017 en 2015/2016 was als volgt:

	€
Stand per 1 september 2015	550.000
Onttrekking (A)	- 550.000
Toevoeging (B)	<u>243.000</u>
Stand per 1 september 2016	243.000
Onttrekking (C)	- 243.000
Stand per 31 augustus 2017	<u><u>-</u></u>

De mutaties in bestemmingsreserve betreffen:

- jaar 2015-2016

- (A) Af: € 550.000: Middelen die zijn ontvangen, in het vorige boekjaar, van bedrijven, instellingen en overheden en die betrekking hebben op het schooljaar 2015-2016, en zijn aangewend voor de kernactiviteit van de stichting.
- (B) Bij: € 243.000: Betreft de 1e tranche toekenning via de Onderwijscoöperatie ten behoeve van de ontwikkeling van het platform voor leraren in 2016-2017.

- jaar 2016-2017

- (C) Af: € 243.000: Betreft de besteding van de 1e tranche toekenning via de Onderwijscoöperatie in het verslagjaar 2016/2017.

7] Overige reserve

	2016/2017	2015/2016
	Totaal	Totaal
	€	€
Stand per 1 september	461.143	226.400
Toevoeging uit saldo baten en lasten	–	234.743
Onttrekking uit saldo baten en lasten	– 18.870	–
Stand per 31 augustus	<u>442.273</u>	<u>461.143</u>

De overige reserve kan worden aangewend voor het doel waarvoor de stichting is opgericht. De reserve is benodigd voor de dekking van het begrote tekort in 2017/2018 alsmede om onverwachte uitgaven op te kunnen vangen.

Kortlopende schulden

8] Crediteuren

	2016/2017	2015/2016
	€	€
Stand per 31 augustus	<u>64.623</u>	<u>31.898</u>

9] Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2016/2017	2015/2016
	€	€
Loonheffing en sociale premies	30.552	27.988
Stand per 31 augustus	<u>30.552</u>	<u>27.988</u>

10] Overige schulden en overlopende passiva

	2016/2017	2015/2016
	€	€
Inkomsten Haagse scholen (2016-2017)	–	98.000
Vakantiegeld en -dagen	13.813	12.321
Accountant/administratie	3.500	3.500
Stand per 31 augustus	<u>17.313</u>	<u>113.821</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er zijn bij de stichting geen voorwaardelijke verplichtingen of langlopende financiële verplichtingen van materieel belang.

Met ingang van 1 oktober 2016 is de stichting verhuisd naar een andere locatie in Utrecht.

De huur voor het verslagjaar 2017-2018 bedraagt circa € 26.000.

De contractuele huurperiode is onbepaald met een wederzijdse opzegtermijn van één maand.

3.5 Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2016 tot en met 31 augustus 2017

Baten

11] Baten uit eigen activiteiten

	2016/2017 werkelijk	2016/2017 begroting	2015/2016 werkelijk
	€	€	€
Inkomsten scholen LK IV - start in september 2014	-	-	185.500
Inkomsten scholen LK V - periode sept. 2015 - 2017	607.627	621.660	1.381.000
Inkomsten scholen LK VI - periode sept. 2016 - 2018	1.209.930	1.309.361	-
Inkomsten schoolbesturenprogramma	37.200	48.000	35.850
	<u>1.854.757</u>	<u>1.979.021</u>	<u>1.602.350</u>

12] Bijdragen en subsidies

	2016/2017 werkelijk	2016/2017 begroting	2015/2016 werkelijk
	€	€	€
Via Onderwijscoöperatie:			
- 1 ^e tranche subsidie ontwikkeling platform	-	} 235.000	243.000
- 2 ^e tranche subsidie ontwikkeling platform	243.000		-
Familiefondsen	175.000		145.000
Arbeidsmarktfondsen	-		250.000
Bedrijfsleven	-		25.000
	<u>418.000</u>	<u>235.000</u>	<u>663.000</u>

13] Rentebaten

	2016/2017 werkelijk	2016/2017 begroting	2015/2016 werkelijk
	€	€	€
Rente Triodos	461	-	741
Rente ABNAMRO Bank	3.775	-	1.114
	<u>4.236</u>	<u>-</u>	<u>1.855</u>

Lasten

Activiteit gebonden lasten

14] Personeelskosten transformatie team

	2016/2017 werkelijk	2016/2017 begroting	2015/2016 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	624.643	728.909	469.283
Sociale lasten	107.243		67.515
Compensatie pensioenen	60.298		40.009
Vergoeding reiskosten e.d.	45.381		32.985
	837.565	760.112	609.792

Het aantal werknemers van het transformatieteam in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 15 (2015/2016: 14), in FTE's 9,7 (2015/2016: 8,5).

15] Personeelskosten Platform 2020

	2016/2017 werkelijk	2016/2017 begroting	2015/2016 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	34.538	40.000	14.833
Sociale lasten	6.692		2.715
Compensatie pensioenen	3.453		1.205
Vergoeding reiskosten e.d.	-		-
	44.683	40.000	18.753

Het aantal werknemers dat zich bezighoudt met Platform 2020 in fulltime en/of parttime dienstverband gedurende het boekjaar bedroeg 1 (2015/2016: 1), in FTE's 0,7 (2015/2016: 0,3).

16] Kosten van uitbesteed werk

	2016/2017 werkelijk	2016/2017 begroting	2015/2016 werkelijk
	€	€	€
Inhuur derden	1.011.879	929.795	1.174.828
Vergoeding reiskosten e.d.	48.608	54.854	39.184
	1.060.487	984.649	1.214.012

Inhuur derden betreft zzp'ers of gedetacheerden van onder andere onderwijsvakbonden en onderwijsadviesbureau's, die voor de stichting als expertcoach werkzaam zijn.

17] Overige projectkosten

	2016/2017 werkelijk	2016/2017 begroting	2015/2016 werkelijk
	€	€	€
Kosten transformatie:			
Fora	9.469	10.000	5.652
Bootcamps	30.040	108.609	42.996
Platform 2020	171.736	206.380	115.368
Overige (incl. onvoorzien)	83.234	121.830	58.143
	294.479	446.819	222.159

Algemene kosten

18] Personeelskosten centraal team

	2016/2017 werkelijk	2016/2017 begroting	2015/2016 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	177.049	} 247.860	173.496
Sociale lasten	33.803		42.603
Compensatie pensioenen	16.152		23.939
Vergoeding reiskosten e.d.	17.545		27.000
	244.549	274.860	256.125

Werknemers

Het aantal werknemers van het centraal team in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 11 (2015/2016: 9), in FTE's 4,1 (2015/2016: 4,1).

19] Overige lasten

	2016/2017 werkelijk	2016/2017 begroting	2015/2016 werkelijk
	€	€	€
Administratie- en advieskosten	10.282	15.000	9.951
Huisvesting	25.896	25.000	–
Kantoor- en communicatiekosten	7.212	2.000	5.377
Overige kosten	12.406	10.000	2.095
	55.796	52.000	17.423

20] Bezoldiging bestuur

De totale bruto beloning van het bestuur (3 personen), inclusief vakantiegeld en eindejaarsuitkering bedroeg € 136.361 (2015/2016 € 134,824) (exclusief sociale lasten en pensioenlasten) in het verslagjaar. De totale bezoldiging inclusief sociale lasten en pensioenlasten (werkgeverslasten) bedroeg € 186.897 (2015/2016: € 184.490).

Utrecht, 20 december 2017

Het bestuur:

C.R. van der Does de Willebois, lid

C. van Gelderen, secretaris,
penningmeester

J.W. Versfelt, voorzitter